

## CLAVES PARA IMPLANTAR EL LEAN THINKING EN LA FUNCIÓN LOGÍSTICA

### FECHA Y LUGAR DE CELEBRACIÓN

FECHAS: de 31 de mayo de 2022 al 3 de junio de 2022

HORARIO: de 09:00 a 14:00 de martes a viernes

LUGAR: Adalid, c/ de las Mercedes, nº 19, 28020 Madrid

### DURACIÓN

20 horas

### DIRIGIDO A:

Todas aquellas personas con responsabilidad directa y que necesiten desarrollar sus capacidades para implantar los principios LEAN en la función logística y/o en otras funciones directamente relacionadas. En general, directivos, responsables, técnicos y supervisores de logística, compras, operaciones, almacén, calidad y mejora de procesos o consultores que ayuden a las empresas en la implantación de estos principios.

### OBJETIVOS

Curso introductorio destinado a proporcionar las claves del Lean Thinking, a través de su historia, su evolución, sus herramientas y sus aplicaciones prácticas, con el objetivo de comenzar a aplicarlo en las empresas o mejorar lo que hasta ahora se haya podido realizar.

### CONTENIDOS

#### 1. Conceptos clave de logística

Principios de la logística

- Flujo de materiales
- Planificación logística
- Gestión de almacenes e inventarios
- Operaciones logísticas
- Juego de Simulación de la Cadena de Suministro tradicional

ORGANIZA:



IMPARTE:



FINANCIA:



NOTA:

Para poder asistir al curso será necesario entregar el primer día de clase una fotocopia del DNI por ambas caras.

La organización confirmará inscripción definitiva al curso. Si por cualquier motivo se causa baja en el curso, deberá comunicarse a la organización la no asistencia.

## 2. LEAN aplicado a la logística

Breve introducción histórica

- Introducción a LEAN ENTERPRISE
- La “Casa” de Toyota
- Los 7 desperdicios
- Los retos de hoy en la logística
- Prácticas Lean para logística
- Algunos casos de éxito
- Visualizar Lean jugando

## 3. Ejemplo de métricas lean

First Time Through (FTT)

- On-Time Delivery (ODT)
- Order-fulfillmentlead time (OFLT)
- Overall Equipment Effectiveness (OEE)
- Ratio de valor añadido (VA/NVA)

## 4. Evento KAIZEN

¿Qué es?

- Diferentes tipos de Kaizen
- Aspectos previos
- 5 S'S
- Preparación del evento Kaizen
- Los 10 mandamientos de la mejora
- Ejecución del evento Kaizen
- Objetivos
- Beneficios
- Definición de las 5 S's y desarrollo de conceptos:
  - 1a. S. Seiri: Seleccionar, clasificar
  - 2a. S. Seition: ordenar, organizar
  - 3a. S. Seiso: limpiar
  - 4a. S. Seido: estandarizar
  - 5a. S. Shitsuke: disciplinar, hábitos
- Métodos de aplicación. Puesta en marcha y discusión

## 5. Value Stream Mapping

¿Qué es?

- Iconos
- Identificar la familia de productos
- VSM estado actual y VSM estado futuro
- Implantación.

ORGANIZA:



IMPARTE:



FINANCIA:



NOTA:

Para poder asistir al curso será necesario entregar el primer día de clase una fotocopia del DNI por ambas caras.

La organización confirmará inscripción definitiva al curso. Si por cualquier motivo se causa baja en el curso, deberá comunicarse a la organización la no asistencia.