



Generalitat de Catalunya
**Departament de la Vicepresidència
i de Polítiques Digitals i Territori**

Los retos de la DUM

Barcelona, 22 de septiembre de 2021

¿Qué tenemos?

Entorno

Entorno urbano
Lucha por el espacio
+ tendencia a ganarlo al vehículo

Obligaciones medioambientales
Restricciones de entrada
Presión para reducir el número de viajes

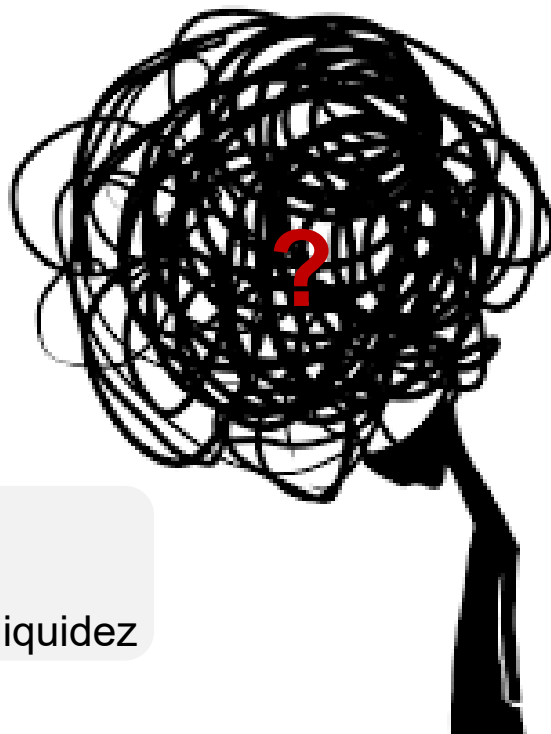
DUM

Gran peso específico
40% del coste de la cadena de distribución

Debilidades

Distintos niveles competenciales
Diferencias entre municipios

Empresas de transporte
Sector muy atomizado y colaborativo
Con poco margen de beneficio y poca liquidez



Tendencia: e-commerce

Más demanda de viajes
Envíos directos
De 0,7% a 7,4% en los últimos 10 años

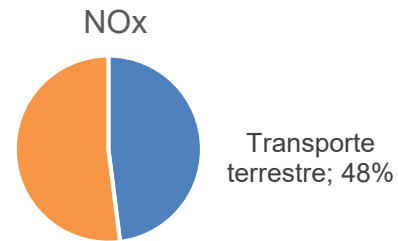
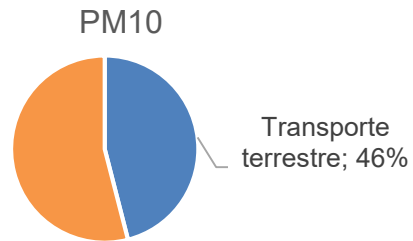
Planificación compleja de las operaciones
Cadena diferentes: *dark stores*, taquillas...
Convivencia con las tradicionales
Envíos inmediatos

Complejidad adicional por **patrones de carga** de los vehículos con batería

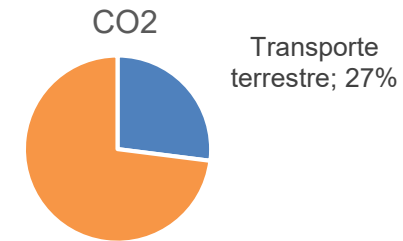
Complejidad por **múltiples actores** con alto grado de libertad: *riders*
Interactúan con el cliente final

Las obligaciones medioambientales

Gases que afectan a la calidad del aire



Gases de efecto invernadero



Ley 7/2021 de cambio climático y transición energética

- Neutralidad climática en el 2050
- Obligación de implementar **Zonas de Bajas Emisiones (ZBE)**
 - Municipios de más de 50.000 habitantes
 - Antes de 2023
 - Restricción de entrada a los vehículos más contaminantes, en base a los distintivos ambientales

El reto de hacer las ZBE practicables para las mercancías

Los problemas...

- La ley no establece qué vehículos deben restringirse en cada horizonte temporal**
 - Los vehículos más contaminantes se desplacen a los municipios menos exigentes
 - Inseguridad jurídica para hacer frente a inversiones de renovación de flotas
 - Poca flexibilidad en operaciones intermunicipales

- Transporte profesional de mercancías no tiene una alternativa al vehículo privado**
 - No transporte público, no test de stress
 - Filtros: ¿se descartan definitivamente? → única alternativa es la compra de un vehículo nuevo

- En el caso del transporte público de mercancías las ayudas son sólo posibles para energías menos contaminantes que el diésel**
 - Plan Renove sólo para transporte particular → Programa Moves
 - PERO en el caso de los vehículos pesados (VP) no hay mercado de vehículos limpios**

El reto de hacer las ZBE practicables para las mercancías

La hoja de ruta *Carril ZBE mercancías*. Propuesta de lo que tendría que incluir:

- 1. Calendario pactado supramunicipal** de entrada en funcionamiento de las restricciones por etiqueta que de seguridad jurídica a las empresas → ¿3a *Cimera Qualitat de l'Aire*?
- 2. Periodos de transición** de la aplicación de las restricciones sobre el **transporte profesional** que tengan en cuenta que no hay alternativa al vehículo privado y la madurez del mercado de VP limpios o bien incorporar la solución de los compromisos de compra
- 3. Plan estratégico con ayudas a la renovación de vehículos**
 - Que tome en consideración las previsiones de los fabricantes de VP
 - Ayudas a la compra, a las opciones de *leasing* o *renting* y para la liquidez
 - Despliegue de puntos de carga
- 4. Tratamiento diferenciado autónomos próximos a la jubilación**
- 5. Inversiones y medidas de gestión para mejorar la productividad del sector:** digitalización empresas, plataformas *cross-docking*, puntos de conveniencia, entregas nocturnas, usos mixtos...
- 6. Disponibilidad de datos**

El reto de la colaboración

Moraleja...

Atomización del sector del transporte de mercancías

Concentración empresarial: competitividad vs. empresas pequeñas en colaboración

Colaboración horizontal: mayores rendimientos

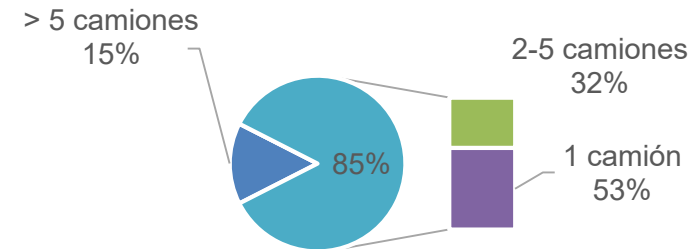
Compartir actividades e información: confianza mutua

Oportunidad digitalización: Bolsas de carga:

23% de los kilómetros se siguen recorriendo en vacío

> 45% de las empresas siguen sin tener contratada la carga de regreso cuando inician sus viajes

Plataforma de colaboración entre empresas para la minimización de los viajes en vacío: *Next Generation*



El reto de armonizar la ordenación y gestión de la DUM

Coherencia de las actuaciones locales

“ hacer que distintas cosas que deben concurrir al mismo **fin**
no discuerden o colisionen entre sí ”

**Tener una DUM que permita el desarrollo
el modelo comercial catalán y responda a
los criterios de eficiencia y sostenibilidad**

El reto de armonizar la ordenación y gestión de la DUM

Taula del Sector Logístic

- Flexibilización del acceso y la descarga: horas valle y nocturna
- Despliegue de red de taquillas para paquetería
- Incremento de la disponibilidad de microhubs urbanos de consolidación
- Establecimiento de carriles multiuso
- Definición de itinerarios preferentes de transporte de mercancías

- App DUM + Digitalizar zonas de carga y descarga
- Armonización Ordenanzas Municipales
- Subvenciones flota motorizada y ciclo-logística
- Campañas para reducir las externalidades del e-commerce o del km extra

- Flotas limpias: tendencias de mercado, distintivo ambiental, compra pública verde
- Infraestructuras de recarga

- Puerta urbana de las mercancías que llegan por ferrocarril
- Aparcamientos de camiones: servicios e infraestructuras

- Piloto Planes de Logística Urbana Sostenible (PLUS)
- Plataforma digital de información DUM y de transportes
- Web de difusión de buenas prácticas DUM para los municipios
- Nuevas tendencias globales (megacamiones, platooning, conducción automática..)

El reto de armonizar la ordenación y gestión de la DUM

Compartir buenas prácticas

Libro blanco de la DUM

Libre blanc de la distribució urbana de mercaderies

GENER 2019



Buscador DUM
HERRAMIENTA PARA LA GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN DE LA DUM

Esta plataforma es un instrumento para todos los agentes implicados de la DUM para encontrar medidas eficientes y óptimas siguiendo un conjunto de objetivos definidos por el usuario.

Agente implicado

Administració Pública

Comercio minorista

Empresa de comercio electrónico

Operador transportista

Administració Pública

Buscar Restaurar

Àmbit geogràfic

Àrea alta densitat

Àrea baixa densitat

Corredor

Punt

Impacto positivo

Mejora del comercio local

Mejora eficiencia energética y CO2

Mejora habitabilidad del espacio público

Reducción de la congestión

Reducción del ruido

Reducción nivel polución

Buscar dentro de los resultados

Medida	Tipología	Impacto positivo	Costes de implementación	Tiempos de implementación	Propuesta de artículos por la Ordenanza Municipal
Atenció a Punts de recollida	Estratègia logística	Millora del comerç local	Moderat	Alt	Si
Bicicletes de càrrega	Vehicles	Reducció de la congestió	Alt	Moderat	No
Centre de consolidació urbana	Estratègia logística	Millora habitabilitat de l'espai públic	Alt	Moderat	Si
Criteris base per a les ordenances municipals	Mesures reguladores	Millora habitabilitat de l'espai públic	Baix	Moderat	Si
Criteris de normativa urbanística	Mesures reguladores	Millora habitabilitat de l'espai públic	Baix	Moderat	No
Distribució en hores vall	Estratègia logística	Reducció de la congestió; Reducció nivell pol·lució	Baix	Baix	Si
Droids	Vehicles	Reducció de la congestió	Alt	Alt	No
Drons	Vehicles	Reducció de la congestió	Alt	Alt	No
Economia col·laborativa	Models de negoci	Millora del comerç local	Moderat	Alt	No
Regulacions d'aparcament de carrega i descarrega	Mesures reguladores	Millora del comerç local; Millora habitabilitat de l'espai públic	Baix	Baix	Si
Taquilles a Punts de recollida	Estratègia logística	Millora del comerç local	Alt	Moderat	Si
Telefèric	Vehicles	Reducció de la congestió	Alt	Alt	No
Transparència i difusió de les fonts d'informació	Models de negoci	Reducció de la congestió; Millora del comerç local	Moderat	Alt	No
Vehicle elèctric	Vehicles	Reducció nivell pol·lució; Millora eficiència energètica i CO2; Reducció del soroll	Alt	Moderat	No
Vehicles autònoms	Vehicles	Reducció de la congestió	Alt	Alt	No
ZBE - Regulacions d'accés de vehicles de mercaderies en zona urbana	Mesures reguladores	Reducció de la congestió; Reducció nivell pol·lució; Millora eficiència energètica i CO2; Reducció del soroll; Millora habitabilitat de l'espai públic	Baix	Baix	Si
ZCC - Regulacions d'accés de vehicles de mercaderies en zona	Mesures reguladores	Reducció de la congestió; Reducció nivell pol·lució; Millora eficiència energètica i CO2; Reducció del soroll; Millora habitabilitat de l'espai públic	Moderat	Moderat	Si

El reto de armonizar la ordenación y gestión de la DUM

Pautas comunes para las ordenanzas municipales

Guia pràctica

per a la Gestió Local de la

- Gestión de acceso según pesos y dimensiones de los vehículos
- Diseño y gestión áreas de estacionamiento y C/D
- Gestión de la logística nocturna
- Promoción y gestión de plataformas urbanas de *cross-docking*
- Promoción de puntos de recogida de mercancía
- Gestión de la información derivada de todo este ámbito

Propositivas?

Distribució Urbana de Mercaderies



Guia de recomanacions bàsiques
sobre les zones de càrrega i
descàrrega de mercaderies

Distribució Urbana de Mercaderies



Taula del Sector Logístic
22 Juliol 2020

Recomanacions per a la redacció de Plans de Logística Urbana Sostenible (PLUS)

Eduard J. Alvarez Palau

27th March 2021

El reto de armonizar la ordenación y gestión de la DUM

Herramientas de información



Accedir al portal DUMCAT

Plataforma digital
d'informació logística
www.atm.cat/DUMCAT

El reto de armonizar la ordenación y gestión de la DUM

Herramientas de información

The screenshot displays the DUMCAT digital platform interface. On the left, a sidebar menu allows users to filter information based on the presence of a Municipal Order (OM), truck parking status, and various characteristics like 'Vigilats', 'Asfaltat', 'Tancament', and 'Serveis'. The main area shows a satellite map with several truck parking locations marked by 'P' icons. A detailed information panel for a specific location is open, providing the following data:

Estacionament de camions	
Municipi	Castellar del Vallès
Adreça	Carrer de la Segarra, 4-6
Nom	Polígon Industrial el Pla de la Bruguera
Telèfon	933634960
Via	B-124
Pk	5+280
Longitud	2.09047602584
Latitud	41.5982046844
UTM X	424203.017467
UTM Y	4605666.34406
Places Totals	136
Regulació horària	

Below the map, there are icons for various services: a factory, a person, a truck, a building, a WC, a hand, a Wi-Fi symbol, a 24-hour clock, and a globe. A button labeled 'Accedir al portal DUMCAT' is visible. In the top right corner, the CIMALSA logo is present, along with an image of a truck parking sign showing 'AVAILABLE TRUCK PARKING', 'REST AREA', and exit numbers 112 and 110. Below this, there are icons for different parking levels: BRONZE, SILVER, GOLD, and PLATINUM. A large green box at the bottom right contains the text 'Plataforma digital d'informació logística' and the URL www.atm.cat/DUMCAT. The bottom right corner also includes the text 'Darrera actualització: 07/2019'.

Gracias por vuestra atención

laia.mercade@gencat.cat