

'CLAVES PARA IMPLANTAR EL LEAN THINKING EN LA FUNCIÓN LOGÍSTICA'



Impartido por **Javier Díaz-Mayordomo**, Más de 6 años de experiencia como Continuous Improvement Manager y 15 como Process improvement engineer y automoción. Más de 8 años como director de Proyectos & Profesor universitario. Líder de acciones de Mejora y proyectos de excelencia operativa Lean, mi principal objetivo es la transformación de las organizaciones convirtiendo a la cultura Lean en una palanca de cambio estratégica

DÓNDE Y CUÁNDO



Del 12 de junio al 15 de junio de lunes a jueves



De 09:00 a 14:00



Centro de Transporte de Coslada C/ Luxemburgo 2, modulo 2, planta 1

OBJETIVOS

Curso introductorio destinado a proporcionar las claves del Lean Thinking, a través de su historia, su evolución, sus herramientas y sus aplicaciones prácticas, con el objetivo de comenzar a aplicarlo en las empresas o mejorar lo que hasta ahora se haya podido realizar.

ORGANIZA:



IMPARTE:



FINANCIA:



¿QUÉ VAS A APRENDER?

1. **Conceptos clave de logística • Principios de la logística**
 - a. Flujo de materiales, Planificación logística, Gestión de almacenes e inventarios, Operaciones logísticas y Juego de Simulación de la Cadena de Suministro tradicional
2. **LEAN aplicado a la logística • Breve introducción histórica**
 - a. Introducción a LEAN ENTERPRISE, La "Casa" de Toyota, Los 7 desperdicios, Los retos de hoy en la logística, Prácticas Lean para logística, Algunos casos de éxito y Visualizar Lean jugando
3. **Ejemplo de métricas lean • First Time Through (FTT)**
 - a. On-Time Delivery (ODT), Order-fulfillment lead time (OFLT), Overall Equipment Effectiveness (OEE) y Ratio de valor añadido (VA/NVA)
4. **Evento KAIZEN • ¿Qué es?**
 - a. Diferentes tipos de Kaizen, Aspectos previos, 5 S'S, Preparación del evento Kaizen, Los 10 mandamientos de la mejora, Ejecución del evento Kaizen, Objetivos, Beneficios y Definición de las 5 S's y desarrollo de conceptos: - 1a. S. Seiri: Seleccionar, clasificar - 2a. S. Seiton: ordenar, organizar - 3a. S. Seiso: limpiar - 4a. S. Seido: estandarizar - 5a. S. Shitsuke: disciplinar, hábitos y Métodos de aplicación. Puesta en marcha y discusión
5. **Value Stream Mapping • ¿Qué es?**
 - a. Iconos, Identificar la familia de productos, VSM estado actual y VSM estado futuro e Implantación.

A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO

Todas aquellas personas con responsabilidad directa y que necesiten desarrollar sus capacidades para implantar los principios LEAN en la función logística y/o en otras funciones directamente relacionadas. En general, directivos, responsables, técnicos y supervisores de logística, compras, operaciones, almacén, calidad y mejora de procesos o consultores que ayuden a las empresas en la implantación de estos principios.

ORGANIZA:



IMPARTE:



FINANCIA:

