

15, 17, 22 y 24 de marzo de 2021

PRINCIPIOS BÁSICOS DE LEAN APLICADOS A LA LOGISTICA

FECHA Y LUGAR DE CELEBRACIÓN

FECHA: 15, 17, 22 y 24 de marzo de 2021

HORARIO: de 15:00 a 20:00 horas

LUGAR: Centro de Excelencia Empresarial CEXCO Avenida de Europa, 10 28821 Coslada (Madrid)

DURACIÓN:

20 HORAS

DIRIGIDO A:

Todas aquellas personas con responsabilidad directa y que necesiten desarrollar sus capacidades para implantar los principios LEAN en la función logística y/o en otras funciones directamente relacionadas.

En general, directivos, responsables, técnicos y supervisores de logística, compras, operaciones, almacén, calidad y mejora de procesos o consultores que ayuden a las empresas en la implantación de estos principios.

OBJETIVOS:

Curso introductorio destinado a proporcionar las claves del Lean Thinking, a través de su historia, su evolución, sus herramientas y sus aplicaciones prácticas, con el objetivo de comenzar a aplicarlo en las empresas o mejorar lo que hasta ahora se haya podido realizar.

CONTENIDO:

1. Conceptos clave de logística

- Principios de la logística
- Flujo de materiales
- Planificación logística
- Gestión de almacenes e inventarios
- Operaciones logísticas
- Juego de Simulación de la Cadena de Suministro tradicional

2. LEAN aplicado a la logística

- Breve introducción histórica
- Introducción a LEAN ENTERPRISE
- La "Casa" de Toyota
- Los 7 desperdicios
- Los retos de hoy en la logística
- Prácticas Lean para logística
- Algunos casos de éxito
- Visualizar Lean jugando

3. Ejemplo de métricas lean

- First Time Through (FTT)
- On-Time Delivery (ODT)
- Order-fulfillment lead time (OFLT)
- Overall Equipment Effectiveness (OEE)
- Ratio de valor añadido (VA/NVA)

4. Evento KAIZEN

- ¿Qué es?
- Diferentes tipos de Kaizen
- Aspectos previos
- Preparación del evento Kaizen
- Los 10 mandamientos de la mejora
- Ejecución del evento Kaizen

5. 5 S'S

- Objetivos
- Beneficios
- Definición de las 5 S's y desarrollo de conceptos:
 - 1a. S. Seiri: Seleccionar, clasificar
 - 2a. S. Seition: ordenar, organizar
 - 3a. S. Seiso: limpiar
 - 4a. S. Seido: estandarizar
 - 5a. S. Shitsuke: disciplinar, hábitos
- Métodos de aplicación. Puesta en marcha y discusión

6. Value Stream Mapping

- ¿Qué es?
- Iconos
- Identificar la familia de productos
- VSM estado actual y VSM estado future Implantación.